



Отчеты MPI 2025 Meetings Outlook

Русский перевод, сводка и оценка

Упрощенное русскоязычное резюме квартальных отчетов, опубликованных MPI в течение 2025 года, с точки зрения Transgoo MICE

Подготовлено

Этот материал объединяет ключевые выводы серии MPI 2025 Meetings Outlook простым языком и с прикладными комментариями.

Введение

Сектор MICE в последние несколько лет меняется не только за счет роста, но и под влиянием новых ожиданий, растущих затрат, более чувствительного баланса участия и усиливающихся операционных рисков. Одним из ориентиров, за которыми внимательно следят профессионалы отрасли, остаются отчеты Meetings Outlook, публикуемые MPI.

MPI, то есть Meeting Professionals International, - это профессиональная международная структура, хорошо известная в мире встреч, конгрессов и мероприятий. Отчеты Meetings Outlook дают периодический обзор деловой конъюнктуры отрасли, бюджетных тенденций, ожиданий по очному участию, баланса виртуального участия и ключевых рисков, влияющих на процессы планирования.

Эта русскоязычная сводка подготовлена для того, чтобы объединить основные выводы отчетов Q1, Q2, Q3 и Q4 за 2025 год в более простой, понятной и прикладной форме. Цель материала - не предложить официальный перевод, а сохранить основные данные и представить удобную рамку для оценки ситуации специалистами отрасли.

Краткое резюме для руководителей

- 2025 год начался с сильных ожиданий по очным мероприятиям, однако по мере продвижения года уверенность становилась более хрупкой.
- Хотя бюджеты номинально росли, расходы на площадки, F&B, AV, рабочую силу и транспорт увеличивались еще быстрее.
- Во втором квартале экономическая и политическая неопределенность вызвала самый резкий перелом в восприятии рынка.
- В Q3 и Q4 наблюдалось частичное восстановление, однако международное участие, структура финансирования и давление затрат оставались главными рисками.
- В новой среде успех измеряется не только числом участников, но и контролем затрат, управлением рисками и операционной гибкостью.

Общая картина 2025 года

Общая динамика года проходит путь от сильного старта к хрупкости, а затем к контролируруемому восстановлению и осторожному балансу.

Период	Главная тема	Ключевой посыл
Q1	Сильный старт	Спрос на очные мероприятия высок, но давление затрат уже заметно.
Q2	Хрупкий период	Уверенность резко ослабевает; бюджеты и деловой прогноз сужаются.
Q3	Частичное восстановление	Позитивные ожидания растут, но давление сохраняется.
Q4	Осторожный баланс	Финал года выглядит более ровным, однако рынок по-прежнему действует осторожно.

Q1 2025 - Высокий спрос на очные мероприятия и растущее давление затрат

Отчет за первый квартал 2025 года ясно показывает, что очные мероприятия сохраняют свою силу. Ожидания по живому участию остаются высокими, настрой по деловым условиям выглядит относительно позитивным, однако такого же комфорта уже нет со стороны бюджета.

Ключевой посыл этого периода - расширение разрыва между спросом и затратами. Заказчики мероприятий по-прежнему хотят встречаться очно, но рост расходов на питание и напитки, AV-производство, проживание, транспорт и рабочую силу делает планирование намного более чувствительным.

Сводный вывод по Q1 таков: сектор верит в очные мероприятия, но вынужден проводить их в более сложных финансовых условиях. На первый план выходят не просто большие бюджеты, а правильный выбор venue, более сбалансированная структура поставщиков и умный подход к закупкам.

Комментарий Transgoo MICE

Destinations с сильным соотношением цены и качества, такие как Турция и Анталья, в этой картине могут стать заметнее. Потому что лица, принимающие решения, теперь одновременно ищут и качество, и ценовое преимущество.

Q2 2025 - Неопределенность, потеря доверия и ощущение резкого сжатия

Отчет за второй квартал указывает на самый хрупкий период года. Относительно позитивная картина первого квартала в этот момент заметно расшатывается. Уверенность в деловых условиях и бюджетных перспективах снижается, а ожидания по очному участию становятся более осторожными.

Особенность Q2 заключается не только в экономическом давлении, но и в том, что политическая и геополитическая неопределенность напрямую влияет на восприятие рынка. Компании начинают вести себя более оборонительно, решения откладываются, а в части мероприятий возникает тема сокращения масштаба или поиска альтернативного формата.

В этом периоде проблема состоит не в полном исчезновении спроса, а в ослаблении доверия. Для планировщиков как никогда важны гибкие договорные структуры, альтернативные сценарии по датам и площадкам, управление goom block и более контролируемая бюджетная модель.

Комментарий Transgoo MICE

Сегодня *destinational attractiveness* уже недостаточно. В процесс выбора все активнее входят доступность, операционная надежность, гибкость контрактов и предсказуемость затрат.

Q3 2025 - Частичное восстановление есть, но давление продолжается

Третий квартал дает ограниченный сигнал восстановления после резкого перелома, пережитого во втором квартале. По деловым условиям, бюджету и очному участию видны признаки улучшения, однако это еще не означает, что сектор вернулся на по-настоящему комфортную почву.

Несмотря на восстановление, рост затрат, снижение международного участия, отмены, перенесенные мероприятия и замедление темпа будущих бронирований продолжают создавать давление. Поэтому Q3 - это период баланса между улучшением и осторожностью.

На этом этапе планировщики действуют более защитно. Потоки регистрации, блоки номеров, детали контрактов и выбор venue анализируются внимательнее. Некоторые организаторы начинают рассматривать альтернативные форматы площадок из-за высоких расходов на F&B; и AV.

Комментарий Transgoo MICE

Быть просто хорошей дестинацией уже недостаточно; необходимо быть и сильным операционным партнером. Планирование трансферов, соответствие площадки задачам, техническая координация и способность строить альтернативные сценарии создают в этот период больше ценности.

Q4 2025 - Осторожное завершение года и сигналы контролируемого улучшения

Последний квартал года показывает не полное расслабление рынка, а скорее переход к более сбалансированной реальности. Деловой прогноз остается осторожным, но наиболее резкая негативная фаза несколько смягчается. На бюджетной стороне ощущается относительное восстановление.

В очном участии видны контролируемые, но ограниченные признаки улучшения. При этом рост затрат, сокращение международного участия, потеря финансирования, отмены и замедление будущих бронирований продолжают оставаться главными источниками давления для отрасли.

Главный сигнал Q4 состоит в том, что проводить мероприятия по-прежнему возможно, однако теперь это требует больше внимания, больше креативности и более жесткой бюджетной дисциплины, чем раньше. Гибридный взгляд и логика многоформатного участия также становятся более устойчивыми.

Комментарий Transgoo MICE

По мере движения к 2026 году вперед выйдут не только структуры с крупными бюджетами, но и команды, которые умеют выбирать правильную локацию, лучше вести переговоры и умнее выстраивать опыт участников.

Общая оценка 2025 года

Если посмотреть на всю серию MPI 2025 Meetings Outlook целиком, картина становится очень ясной: сектор не отказался от очных мероприятий. Напротив, ценность живых встреч сохраняется. Но процессы принятия решений замедляются, терпимость к бюджету сужается, спонсорские и финансовые модели становятся более чувствительными, международное участие движется по более хрупкой траектории, а способность управлять рисками становится для организаторов важнее, чем когда-либо.

В новой реальности контроль затрат смещается в центр не только для финансовых команд, но и для всей архитектуры мероприятия. Выбор venue, условия контракта, структура room block, транспортное планирование, распределение поставщиков и стратегия регистрации теперь должны рассматриваться вместе, а не по отдельности.

Для таких сильных MICE-дестинаций, как Турция и особенно Анталья, эта ситуация открывает заметные возможности. Высокая вместимость номерного фонда, resort-инфраструктура, операционная гибкость и хорошее соотношение цены и качества способны сделать такие направления еще более заметными в периоды глобальной неопределенности. Но это преимущество должно быть поддержано грамотным полевым планированием.

Ключевой вывод

В новой фазе успех измеряется не самим фактом проведения мероприятия, а умением разумно использовать бюджет, заранее видеть риски и сохранять операционную гибкость.

Заключение

Отчеты MPI Meetings Outlook, публиковавшиеся на протяжении 2025 года, показывают, что индустрия мероприятий не движется по линейной траектории роста. Напротив, она пытается выстроить новый баланс между желанием расти и давлением затрат, между спросом и неопределенностью, между стремлением к живым встречам и необходимостью действовать осторожно.

Для всех, кто хочет добиваться успеха в мире встреч и конгрессов, базовая реальность сегодня такова: планирование мероприятия - это уже не просто поиск площадки и составление программы. Оно требует больше стратегии, больше предвидения, больше сценарного планирования и более жесткой финансовой дисциплины. Иными словами, сектор MICE продолжает расти, но преимущество получают те, кто действует умнее, внимательнее и более контролируемо.

Источник данных и методология

Эта русскоязычная сводка подготовлена на основе ключевых данных и основных тем отчетов Meetings Outlook Q1, Q2, Q3 и Q4, опубликованных MPI в течение 2025 года. Материал перестроен не как официальный перевод, а как более простая, удобочитаемая и прикладная рамка для специалистов отрасли.

Юридическое уведомление и примечание об источниках

Этот материал представляет собой независимую работу по русскому переводу, сводке и оценке, подготовленную Transgoo MICE на основе публично доступных ключевых выводов отчетов MPI 2025 Meetings Outlook. У Transgoo MICE нет официального партнерства, спонсорских отношений, корпоративной связи или полномочий представлять MPI. Все авторские права, права на товарные знаки и права на публикацию оригинальных отчетов принадлежат соответствующим правообладателям. Данный текст не является официальным переводом. Все комментарии, упрощения и отраслевые выводы отражают исключительно оценку Transgoo MICE.